

Firma	_____	Ansprechperson	_____	Tel.	_____
Strasse	_____	Funktion	_____	Mobile	_____
PLZ/Ort	_____			E-Mail	_____
Branche	_____	Anzahl Beschäftigte	<input type="checkbox"/> 1 - 9	<input type="checkbox"/> 10 - 49	<input type="checkbox"/> 50 – 249
		Umsatz im vergangenen Geschäftsjahr (freiwillig):	<input type="checkbox"/> bis 10 Mio.	<input type="checkbox"/> 10 - 50 Mio.	<input type="checkbox"/> 50 – 250 Mio.

Bitte markieren Sie die Felder, deren Antworten am ehesten auf die Situationen in Ihrem Unternehmen zutreffen. Für den „IST-Zustand“ kreuzen Sie bitte die Spalte A, B oder C an, für die „Zukünftige Entwicklung“ die Spalte D oder E.

Der von Ihnen ausgefüllte **KMU-Fitness Check©** bildet die Grundlage für das weitere Vorgehen.

Bitte nehmen Sie mit uns Kontakt auf. Wir unterstützen Sie gerne und sind bereit, ein erstes Gespräch kostenlos mit Ihnen zu führen. Daraus erwachsen für Sie keinerlei Verbindlichkeiten.

		IST-Zustand			Zukünftige Entwicklung	
		A	B	C	D	E
Z1	Vision: Haben Sie Ihre Vision nieder geschrieben? Können Sie die Vision nennen?	ja, kein Problem <input type="checkbox"/>	ja, weiss ich gerade nicht auswendig <input type="checkbox"/>	nein, fehlt noch <input type="checkbox"/>	Thema erkannt, werden wir in Angriff nehmen <input type="checkbox"/>	ist nicht nötig <input type="checkbox"/>
Z2	Vision: Kennen die Kader und Mitarbeiter Ihre Vision?	ja, Kader sowie MA sind orientiert <input type="checkbox"/>	teilweise <input type="checkbox"/>	nein, nicht notwendig <input type="checkbox"/>	würde uns weiterbringen <input type="checkbox"/>	bringt nichts <input type="checkbox"/>
Z3	Strategie: Wurde eine Strategie erarbeitet und wird diese mittelfristig überprüft und angepasst?	ja, Strategieüberprüfung inkl. Anpassungen findet statt <input type="checkbox"/>	ja, wurde erarbeitet, überprüft wurde die Strategie aber noch nie <input type="checkbox"/>	nein, existiert nicht <input type="checkbox"/>	werden wir in Angriff nehmen <input type="checkbox"/>	reine Zeitverschwendung <input type="checkbox"/>
Z4	Unternehmensziele/Massnahmen: Wurden Ziele und Massnahmen formuliert?	ja, Ziele wurden formuliert und Massnahmen abgeleitet <input type="checkbox"/>	ja, allerdings nur mündlich <input type="checkbox"/>	nein, nichts formuliert <input type="checkbox"/>	ein Unternehmer weiss, wohin die Reise geht <input type="checkbox"/>	stimmt sowieso nie <input type="checkbox"/>
Z5	Alleinstellungsmerkmal: Können Sie auf Anhieb Ihr Alleinstellungsmerkmal nennen?	ja, kein Problem <input type="checkbox"/>	darüber muss ich nachdenken <input type="checkbox"/>	fällt mir nichts ein <input type="checkbox"/>	da haben wir Nachholbedarf <input type="checkbox"/>	ist nicht so wichtig für uns <input type="checkbox"/>

		IST-Zustand			Zukünftige Entwicklung	
		A	B	C	D	E
F1	Jahresbudget: Wurde ein Budget erstellt?	ja, Budget vorhanden <input type="checkbox"/>	machen wir über die Buchhaltung <input type="checkbox"/>	benötigen wir nicht <input type="checkbox"/>	es besteht dringender Handlungsbedarf <input type="checkbox"/>	es besteht kein Grund zusätzlich zur Buchhaltung Instrumente aufzubauen <input type="checkbox"/>
F2	Jahresbudget: Wird das Budget regelmässig überprüft?	ja, bei Bedarf werden Massnahmen abgeleitet <input type="checkbox"/>	ja, einmal im Jahr <input type="checkbox"/>	nein, für uns nicht so wichtig <input type="checkbox"/>	es besteht Handlungsbedarf <input type="checkbox"/>	Budgetabweichungen sind normal, kein Handlungsbedarf <input type="checkbox"/>
F3	Liquiditätsplanung: Wurde eine Planung erstellt?	ja, dient uns als wichtiges Steuerungsinstrument <input type="checkbox"/>	nach Kontenauszug erstellt <input type="checkbox"/>	nein <input type="checkbox"/>	wäre vorteilhaft <input type="checkbox"/>	Liquidität beherrschen wir auch so <input type="checkbox"/>
F4	Unternehmensführung: Die Aufgaben bereiten mir Freude.	trifft zu <input type="checkbox"/>	meistens <input type="checkbox"/>	selten <input type="checkbox"/>	sollte eher besser werden <input type="checkbox"/>	kann keine Verbesserung erkennen <input type="checkbox"/>
F5	Persönliches Zeitmanagement: Ich habe genügend Zeit am Unternehmen und nicht im Unternehmen zu arbeiten.	trifft zu <input type="checkbox"/>	meistens <input type="checkbox"/>	selten <input type="checkbox"/>	sollte eher besser werden <input type="checkbox"/>	kann keine Verbesserung erkennen <input type="checkbox"/>
F6	Persönliches Zeitmanagement: Ich habe genügend Zeit für meine Familie/genügend Zeit für mich.	trifft zu <input type="checkbox"/>	meistens <input type="checkbox"/>	selten <input type="checkbox"/>	sollte eher besser werden <input type="checkbox"/>	kann keine Verbesserung erkennen <input type="checkbox"/>
F7	Verwaltungsrat: Verfügt das Gremium über mindestens einen externen VR?	trifft zu <input type="checkbox"/>	nein, noch kein externer VR <input type="checkbox"/>	ist für uns nicht so wichtig <input type="checkbox"/>	dies könnte für uns interessant sein <input type="checkbox"/>	bringt nur zusätzlichen Aufwand verbunden mit Kosten <input type="checkbox"/>
M1	Innovationen: Wie schätzen Sie die Innovationen in Ihrer Unternehmung ein?	bei uns sprudeln die Ideen <input type="checkbox"/>	durchschnittlich <input type="checkbox"/>	wenig Neues <input type="checkbox"/>	Handlungsbedarf vorhanden <input type="checkbox"/>	ist für unser Geschäft nicht so entscheidend <input type="checkbox"/>
M2	Kundenwünsche und -bedürfnisse: Sind diese bekannt?	ja <input type="checkbox"/>	ich vermute ja <input type="checkbox"/>	vereinzelt <input type="checkbox"/>	da haben wir Nachholbedarf <input type="checkbox"/>	es gibt Dringlicheres <input type="checkbox"/>
M3	Änderungen von Kundenwünsche: Wie schnell können Sie reagieren?	sehr flexibel <input type="checkbox"/>	wenig flexibel <input type="checkbox"/>	wir liefern Standard <input type="checkbox"/>	da müssen wir uns verbessern <input type="checkbox"/>	der Kunde kauft sowieso <input type="checkbox"/>

		IST-Zustand			Zukünftige Entwicklung	
		A	B	C	D	E
M4	Produkt-/ Dienstleistungsangebot: Wie beurteilen Sie die Angebote aus Ihrer Sicht?	wir sind einer der führenden Anbieter <input type="checkbox"/>	wir halten mit <input type="checkbox"/>	wir haben Probleme <input type="checkbox"/>	die stetige Verbesserung ist eine Hauptzielsetzung <input type="checkbox"/>	kein Verbesserungspotential vorhanden <input type="checkbox"/>
K1	Neukundengewinnung: Gelingt es, genügend neue Kunden zu gewinnen?	ja <input type="checkbox"/>	bin mir nicht sicher <input type="checkbox"/>	nein <input type="checkbox"/>	Tendenz steigend <input type="checkbox"/>	Tendenz fallend <input type="checkbox"/>
K2	Bestehende Kunden: Wie oft bestellt derselbe Kunde wieder bei Ihnen / berücksichtigt Sie wieder bei einer Auftragsvergabe?	hat in den vergangenen Jahren zugenommen <input type="checkbox"/>	gleichbleibend <input type="checkbox"/>	ist marginal zurückgegangen <input type="checkbox"/>	stellt kein Problem dar <input type="checkbox"/>	hier haben wir Handlungsbedarf <input type="checkbox"/>
K3	Offerten: Wird bei abgegebenen Offerten nachgefasst?	ja, grundsätzlich <input type="checkbox"/>	gelegentlich <input type="checkbox"/>	nein, der Kunde fällt den Auftragsentscheid ohne uns <input type="checkbox"/>	Verbesserungspotential vorhanden <input type="checkbox"/>	unsere Kunden schätzen das nicht / wirkt aufdringlich <input type="checkbox"/>
K4	Abgeschlossene Aufträge: Werden die Aufträge nachkalkuliert?	100% <input type="checkbox"/>	Stichproben <input type="checkbox"/>	unnötig <input type="checkbox"/>	wäre sinnvoll <input type="checkbox"/>	zu grosser Aufwand <input type="checkbox"/>
A1	Buchhaltungssystem / ERP-System: Existieren solche Systeme und sind diese miteinander gekoppelt?	ja, Systeme vorhanden und gekoppelt <input type="checkbox"/>	ja, Systeme vorhanden, aber nicht gekoppelt <input type="checkbox"/>	nein, fehlt noch <input type="checkbox"/>	würde uns Nutzen stiften <input type="checkbox"/>	zu grosser Aufwand / zu teuer / brauchen wir nicht <input type="checkbox"/>
A2	Produktivität: Wie schätzen Sie den aktuellen Stand im Unternehmen ein?	sehr gut <input type="checkbox"/>	durchschnittlich <input type="checkbox"/>	müsste besser sein <input type="checkbox"/>	kein Problem <input type="checkbox"/>	ist nicht entscheidend <input type="checkbox"/>
A3	Durchlaufzeiten: Wie schätzen Sie die DLZ ein?	können immer wieder gesenkt werden <input type="checkbox"/>	schwankend <input type="checkbox"/>	tendenziell zu hoch <input type="checkbox"/>	kein Problem <input type="checkbox"/>	ist nicht entscheidend <input type="checkbox"/>
A4	Lagerbestand: Entwicklung?	wurde gesenkt <input type="checkbox"/>	gleichbleibend <input type="checkbox"/>	nimmt zu <input type="checkbox"/>	Problem erkannt <input type="checkbox"/>	Finanzierung wird schwierig <input type="checkbox"/>
A5	Lagerbestand: Existieren saisonale/modische/andere Einflüsse, die zu einer Wertberichtigung führen könnten?	dauerhaft werthaltig <input type="checkbox"/>	nur geringes Risiko einer Wertberichtigung <input type="checkbox"/>	bedeutende Einflüsse, die eine Wertberichtigung erfordern <input type="checkbox"/>	auch künftig kein Problem <input type="checkbox"/>	Risiko nimmt zu <input type="checkbox"/>

		IST-Zustand			Zukünftige Entwicklung	
		A	B	C	D	E
A6	Relevante Lieferanten: Wie würden Sie die Beziehung beschreiben?	wir werden umworben <input type="checkbox"/>	normale Beziehung <input type="checkbox"/>	wir werden nur gegen Vorauszahlung beliefert <input type="checkbox"/>	verbessert sich <input type="checkbox"/>	wird noch kritischer <input type="checkbox"/>
A7	Kreditoren: Zahlen Sie mit Skonto?	ja, grundsätzlich <input type="checkbox"/>	manchmal <input type="checkbox"/>	nein, können Zahlungsfristen nicht einhalten, zu wenig Liquidität vorhanden <input type="checkbox"/>	wird eher besser <input type="checkbox"/>	verschlechtert sich weiter <input type="checkbox"/>
A8	Mahnungen: Wie oft schreiben Sie Mahnungen?	Zahlungsausstände werden wöchentlich überprüft <input type="checkbox"/>	monatliche Überprüfung <input type="checkbox"/>	wenn wir Zeit haben <input type="checkbox"/>	Verbesserungspotential vorhanden <input type="checkbox"/>	Kunden zahlen trotz Mahnungen nicht früher <input type="checkbox"/>
F8	Liquidität: Wie beurteilen Sie die Situation?	gut <input type="checkbox"/>	befriedigend <input type="checkbox"/>	unbefriedigend / schlecht <input type="checkbox"/>	wird eher besser <input type="checkbox"/>	verschlechtert sich zunehmend <input type="checkbox"/>
F9	Massnahmen/Unternehmensziele: Können die Massnahmen umgesetzt und die Unternehmensziele erreicht werden?	ja, meistens <input type="checkbox"/>	noch zu wenig <input type="checkbox"/>	nein <input type="checkbox"/>	wird eher besser <input type="checkbox"/>	eher nein <input type="checkbox"/>
F10	Umsatz: Der Umsatz ist gegenüber dem Vorjahr ...	gestiegen <input type="checkbox"/>	gleich geblieben <input type="checkbox"/>	zurückgegangen <input type="checkbox"/>	wird im kommenden Jahr besser <input type="checkbox"/>	wird im kommenden Jahr weiter abnehmen <input type="checkbox"/>
F11	Umsatzrendite: Die Umsatzrendite ist gegenüber dem Vorjahr ...	gestiegen <input type="checkbox"/>	gleich geblieben <input type="checkbox"/>	zurückgegangen <input type="checkbox"/>	sollte sich im kommenden Jahr verbessern <input type="checkbox"/>	wird im kommenden Jahr weiter abnehmen <input type="checkbox"/>
F12	Cash Flow: Wie entwickelt sich der Geldfluss?	positiv <input type="checkbox"/>	stagniert <input type="checkbox"/>	negativ <input type="checkbox"/>	sollte sich im kommenden Jahr verbessern <input type="checkbox"/>	wird sich eher verschlechtern <input type="checkbox"/>
F13	Kontokorrent-Kredit (Bank): Wie entwickelt sich der KK-Kredit?	kontinuierlicher Abbau <input type="checkbox"/>	innerhalb der KK-Limite <input type="checkbox"/>	KK-Kredite nehmen zu <input type="checkbox"/>	langsamer Abbau <input type="checkbox"/>	KK-Kredit-Limite reicht nicht aus <input type="checkbox"/>
F14	Kontokorrent-Kredit (Bank) / langfristige Darlehen: Wie ist das Verhältnis zwischen KK-Kredit zu langfristigen Darlehen?	KK-Kredit 20% / Darlehen 80% <input type="checkbox"/>	KK-Kredit 50% / Darlehen 50% <input type="checkbox"/>	KK-Kredit 80% / Darlehen 20% <input type="checkbox"/>	sollte sich verbessern <input type="checkbox"/>	wird sich eher verschlechtern <input type="checkbox"/>

		IST-Zustand			Zukünftige Entwicklung	
		A	B	C	D	E
F15	Rückzahlung der Darlehen: Sind die Rückzahlungen aus dem Gewinn möglich?	wir benötigen keine Bankdarlehen <input type="checkbox"/>	ja, stellt kein Problem dar <input type="checkbox"/>	nein, aktuell nicht möglich <input type="checkbox"/>	sollte besser werden <input type="checkbox"/>	Rückzahlungen müssen aufgrund angespannter Liquidität unterbrochen werden <input type="checkbox"/>
F16	Eigenkapitalanteil: Wie hoch ist der EK-Anteil?	> 30% <input type="checkbox"/>	zwischen 10% - 30% <input type="checkbox"/>	< 10% <input type="checkbox"/>	wird eher besser <input type="checkbox"/>	wird schlechter <input type="checkbox"/>
F17	Aktionärsdarlehen: Mussten in den vergangenen Jahren Aktionärsdarlehen eingebracht werden?	ja <input type="checkbox"/>	nein <input type="checkbox"/>	hätte Sinn gemacht, war nicht möglich <input type="checkbox"/>	voraussichtlich kein Aktionärsdarlehen erforderlich <input type="checkbox"/>	wird zum Problem werden <input type="checkbox"/>
F18	Banken: Wurde in den vergangenen Jahren die Bank gewechselt?	ja, dadurch konnten bessere Konditionen herausgeholt werden <input type="checkbox"/>	nein <input type="checkbox"/>	ging nicht <input type="checkbox"/>	es besteht kein Grund dazu <input type="checkbox"/>	mittelfristig keine Möglichkeit <input type="checkbox"/>
F19	Banken: Wie ist die Beziehung zu Ihrer Bank?	sehr gut <input type="checkbox"/>	befriedigend <input type="checkbox"/>	Bank(en) machen Druck <input type="checkbox"/>	wird eher besser <input type="checkbox"/>	wird eher schlechter <input type="checkbox"/>
F20	Bilanz / Erfolgsrechnung: Liegt der Abschluss des vergangenen Jahres vor?	ja, liegt bei uns innerhalb des ersten Halbjahres vor <input type="checkbox"/>	nein, dauert länger als ein halbes Jahr <input type="checkbox"/>	nein, Ende Jahr reicht für uns <input type="checkbox"/>	Verbesserungspotential vorhanden <input type="checkbox"/>	ist für uns nicht so wichtig <input type="checkbox"/>
F21	Unternehmenskennzahlen: Werten Sie Ihre Unternehmenskennzahlen aus?	monatlich <input type="checkbox"/>	wenn wir dazu kommen <input type="checkbox"/>	nie <input type="checkbox"/>	Verbesserungspotential vorhanden <input type="checkbox"/>	hilft uns nicht weiter <input type="checkbox"/>
F22	Unternehmensrisiken: Sind die Risiken in der Unternehmung identifiziert und genügend abgesichert?	ja, sollte kein Problem darstellen <input type="checkbox"/>	bin mir nicht sicher <input type="checkbox"/>	grössere Risiken vorhanden <input type="checkbox"/>	ich denke ja <input type="checkbox"/>	könnte gefährlich bis existenzgefährdend werden <input type="checkbox"/>